!

! " # $ % & ' ( ) *

+ , - . / / 0 1 2 3 4 5

6 0 7 8 9 : 3 ; < 0 7 = > ? @

A B 3 ; < 0 7 C D E F G H I

J & K L

!

!

!

!



! " # $ % & ' ( ) *

! " # + , - . / 0 1 2 3 4 5 6 0 7 8 9 %

: ; <

北京市天元律师事务所

关于宁波杉杉股份有限公司

年股票期权与限制性股票激励计划

A B 3 ; < 0 7 C D E F G H的

法律意见

!! " $ = > ?　　@ A　　2

!

B < C D E E = F G H I J

! " # $ % & ' ( ) * ? K L M N O P * Q@ R S C D E E = F G H I J ? L N O I J Q@ T U V W X Y I J "#"" Z = [\ ] ^ H _ ` = [ a b c d e f H _ ` = [g h i j ? K L M N O P k g h i j Q@ T l m n 3 o & p q r s t o & u v w!

P * x y z & ' { | } n ~ • € • , 3 I J o *f*? K L M N O} I J o *f*Q@„ } n ~ • € • , 3 … † o *f*? K L M N O} … † o *f*Q@„} ‡ # I J =] a b ˆ ‰ z o *f*? K L M N O} ˆ ‰ z o *f*Q

$„ P * x y z & ' { | } … † o ƒ} & ' ( ) * Š (… † o & 6) ˆ ‰ z o ƒ , } & ' ( ) * … † o & 6) Ç 6 Œ È ? É Ÿ @ƒ ‹ Œ ’ x P o & u v s t Ê “ K ” • y – — ˜ ™ š › T (œ W Ë Ì Í Ÿ ¯ o ’ Î © W Ï Ð ¯ ¦ § ¨ © , Ñ œ Ò Ó Ô È W¿ Ÿ ¯ Õ f T À ¸ Á … WÖ … P o & u v * ’ T (œ × œ „¢ Ø „ Ù Ú W * – Û T Ü Ý ` u v Þ o „¢ Ø W ß š › à á â ã „ ä å ` æ ç ˜ ™ è 0 é ê W r ë X ¾ ì o & © Y w!

"„ P * & ' • • ž { o _ ’ T 6) Œ È W í Ó ¯ î ï - ¸ „ ¸ ð „ ñ À ‹ ò o W ¦ § ¨ © „ - ó Í Ÿ ¯ À ¸ , Á … ô) w!

%„ P * & ' › s t P o & u v õ W ½ ^ o & ¾ ‘ T 6) (m • Í Ÿ o & l 6 • ö Â ÷ T i u ô) W ½ ¹ º 6) (m • Í Ÿ ø ù • ú û T i u ô) w!

&„ P * & ' ½ Š 3 ü ý ‘ „ t G ˆ ‰ I • ( ) Î þ T ÿ „ • c ' ( ) * „ ý „ Ò ý „ I … ý ‹ I • ý R T » ¼ W ½ ^ o & ¾ ‘ T 6) (m › Í Ÿ o & l 6 • ö Â ÷ T i u ô) W ½ ¹ º 6) ( ) › Í Ÿ ø ù • ú û T i u ô) Ã ¬ s t o & u v T { | ½ ß Š I • ý R T » î W y À ¸ , Á … Ã ¬ s t o & u v T { | w!

'„ P * u P o & u v Ã ¬ I J P k a b c d * o & » ¼ W ¹ º ú ‡ ˜ I ° W r { o ë X ¾ ì T o & © Y w!

(„ P o & u v I J ¬ P k a b c d Ê T Ó W ß Y • Ó ¹ º Y T w!

‡ ç W P * & ' – Û o & u v Ä L <!

ú „ P k g h i j T x Ò

$„"#"' Z " $" “ W I J A ú (• A k • „ A ú • (• A k • W - ù ¯ } ‘ I J "#"" Z = [\ ] ^ H _ ` = [ a b c d i j e f = [ \ ] x g h i j e f H _ ` = [T ² ƒw!



"„ I J "#"' Z " $% “ ¯ } C D E E = F G H I J ‘ g h i j e f H _ ` = [ù "#"')#$%

!

· T ¢ ^

!

„ P k g h i j T Ô „ x Ì

$„ P k g h i j T Ô !

| I J A ú (• A k • ù T } ‘ I J "#"" Z = [\ ] ^ H _ ` = [ a b c d i j e f = [ \ ] x g h i j e f H _ ` = [T "#"" Z A ú k õ = 0 • T] WI J (• u ½ A H \ 6 À ¡ x a b ½ Î ß t a b ½ Ì * ½ ì T Þ c %*+,%*%#' = H _ ` = [¿ Ÿ g h i j w t Ä L <!

?$@ A H \ 6 À ¡ !

| I J • T "#"& Z 6 ° | W c I J "#"& Z) | ^ P k a b c d A H \ T I J 6 À ¡ ¾ 0 W c o H ¼ W i j › Î a b ½ • H T A H \ T H _ ` = [%*--%*(#' = w!

?"@ a b ½ • Î!

P k a b c d • H _ ` = [ T a b ½ n G ( • • t a b ½ Ì W g h i j ¹ • H T e H _ ` = [Þ c "#+*-## = w!

"„ P k g h i j T !

| I J A ú (• A k • ù T } ‘ I J "#"" Z = [\ ] ^ H _ ` = [ a b c d i j e f = [ \ ] x g h i j e f H _ ` = [T ² ƒW P k g h i j H _ ` = [ Þ c %*+,%*%#' = W ¹ n W A H \ 6 À ¡ g h i j T H _ ` = [Þ c %*--%*(#' = W a b ½ Î g h i j T H _ ` = [ Þ c "#+*-## = w P k g h i j W I J P k a b c d Ê H _ ` = [T a b ½ %&& • Ú ¬ %%, • W• H T H _ ` = [-*-'(*+$# = Ú ¬ %*--%*(#' = w!

%„ P k g h i j T Ì!

| I J A ú (• A k • ù T } ‘ I J "#"" Z = [\ ] ^ H _ ` = [ a b c d i j e f = [ \ ] x g h i j e f H _ ` = [T ² ƒW P k c o H ¼ g h i j T H _ ` = [ T g h Ì ¬ $%."( %/= ‡ Ÿ \ š Ê , W Î g h i j T H _ ` = [T g h Ì ¬ $%."(%/= w!

‡ W P * & ' ¬ W P k g h i j T Ô „ „ Ì Þ } ˆ ‰ z o ƒ ‹ o & „ o Œ , Œ ¥ ` » ¼ K x } a b c d ? ± ² ³ ´ µ @ƒ T ¾ ‘ Œ ’ w!

„ ‘ P k g h i j T ¾ ‘

I J "#"' Z " $% “ ¯} C D E E = F G H I J ‘ g h i j e f H _ ` = [ù] • T I ° ƒ? I ° ; 2 "#"')#$%‰



f I J z ‰ %*+,%*%#' = H _ ` = [ T g h i j W c P k H _ ` = ["#"' Z ' "- “ Ù i j w i j Ù WI J { o z ‰ ¾ ‘ â w!

‡ * ç W P * & ' ¬ W P k g h i j T] • ù „ i j “ \ ‹ ¾ ‘ Þ } I J o *f*} … † o *f*} ˆ ‰ z o *f* ‹ o & „ o Œ , Œ ¥ ` » ¼ K x } a b c d ? ± ² ³ ´ µ @*f* T Œ ’ w!

„ Ü Ý ` u v

‡ * ç W P * & ' ¬ <!

$ „ P k g h i j e f H _ ` = [ • · T ¢ ^ ] W r ¿ Ÿ ¯ ¾ ì T Ò W ‡ ç • Í Ÿ T Þ } ˆ ‰ z o *f* ‹ o & „ o Œ , Œ ¥ ` » ¼ K x } a b c d ? ± ² ³ ´ µ @*f* T ¾ ‘ Œ ’ !

" „ P k g h i j T Ô „ „ Ì Þ } ˆ ‰ z o *f* ‹ o & „ o Œ , Œ ¥ ` » ¼ K x } a b c d ? ± ² ³ ´ µ @*f* T ¾ ‘ Œ ’ !

% „ P k g h i j T] • ù „ i j “ \ ‹ ¾ ‘ Þ } I J o *f*} … † o *f*} ˆ ‰ z o *f* ‹ o & „ o Œ , Œ ¥ ` » ¼ K x } a b c d ? ± ² ³ ´ µ @*f* T Œ ’ w!

P o & u v P ú F W F t G ‹ o & w!

? K L » @!

天元律师事务所
TIAN YUAN LAW FIRM

（本页无正文，为《北京市天元律师事务所关于宁波杉杉股份有限公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销实施的法律意见》之签署页）

北京市天元律师事务所

负责人_____

经办律师：

本所地址：北京市东城区国际企业大厦 A 座 5 号

邮编：100033

2025 年 5 月 22 日